



ВІННИЦЬКИЙ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ  
ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ

# ПРОГРАМА

Кандидата на посаду ректора  
Вінницького національного технічного університету

**Вчення Натхнення Творчість Успіх**

**Віктора БІЛІЧЕНКА**

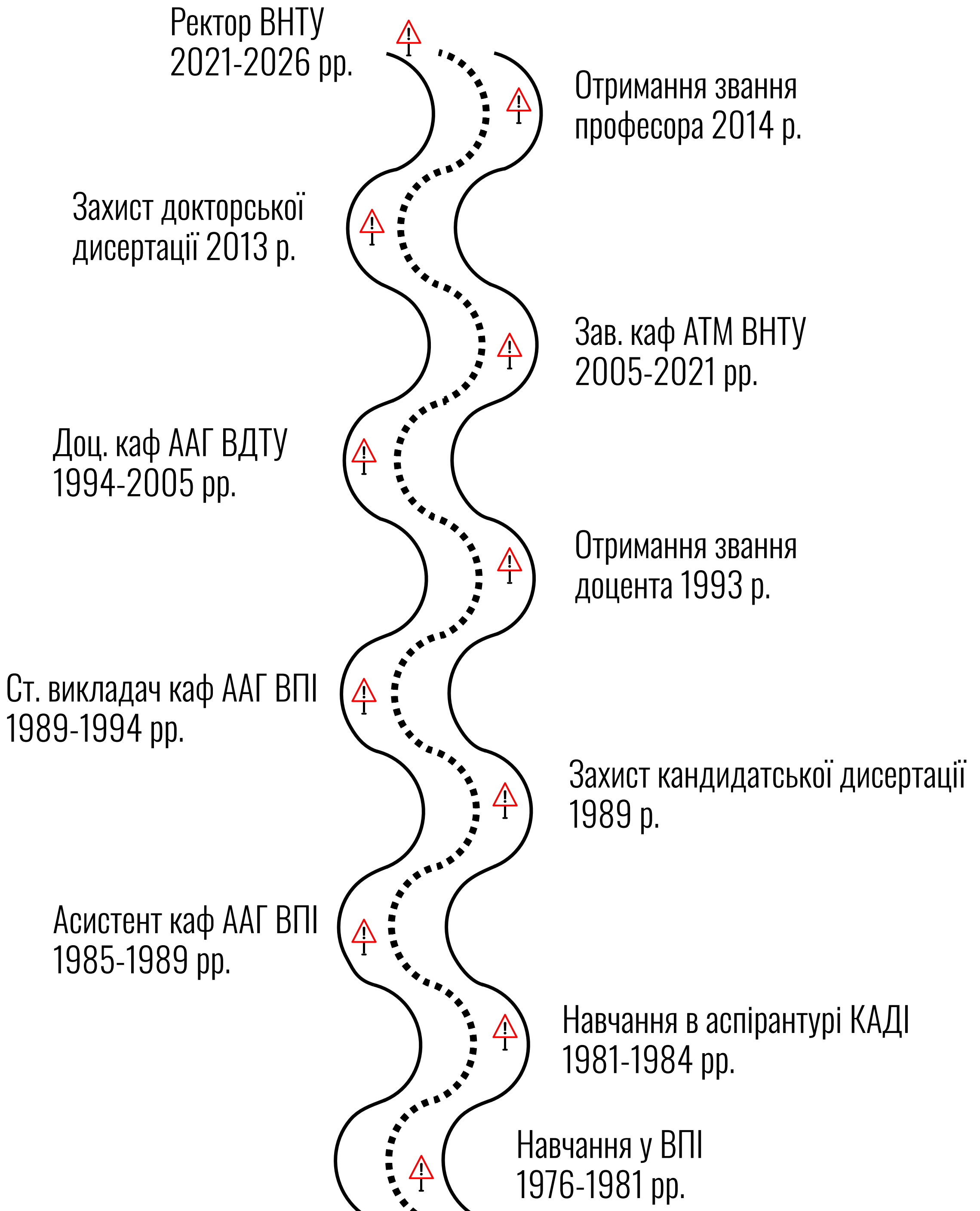


## Шановні колеги, дорога університетська спільното!

Разом ми прожили п'ять років історії нашого ВНТУ.  
Для мене ці п'ять років стали важливим життєвим і професійним досвідом.  
Досвідом управління в умовах невизначеності і важких викликів.  
І водночас — досвідом справжньої командної роботи.  
Ми разом будували сучасний європейський університет, паралельно думаючи про безпеку, стабільність і часом просто про те, як триматися.  
І ми не просто вистояли.  
Ми зросли, зміцніли, стали сильнішими — як університет і як спільнота.  
ВНТУ став сучаснішим, комфортнішим і відкритішим для світу.  
Сьогодні перед нами — нові можливості та виклики.  
Модернізація, міжнародне партнерство, підтримка студентства, розвиток науки, гідні умови праці. Це не абстрактні плани — це конкретна робота, яку потрібно продовжувати послідовно і відповідально.  
Саме тому я ухвалив рішення балотуватися на посаду ректора Вінницького національного технічного університету на наступну каденцію.  
Не з бажання залишитися, а з готовності продовжити.  
Продовжити те, що ми почали разом.  
Продовжити працювати для розвитку ВНТУ.  
Я вірю в наш Університет.  
Вірю в його людей, у його потенціал і в його майбутнє.  
І я знаю: коли ми разом — нам під силу більше, ніж здається.  
Освіта сьогодні — це фундамент повоєнного відновлення України, інтелектуальна оборона держави і наш внесок у майбутнє, яке ми не відкладаємо «після Перемоги», а будуємо вже зараз.

**З повагою**  
**Віктор БІЛІЧЕНКО**

## Біографія





# Стратегічне бачення університету

## МІСІЯ УНІВЕРСИТЕТУ

Формування творчої особистості нового покоління, здатної успішно реалізовувати набуті сучасні професійні компетентності, інтелектуальний потенціал, навички практичного досвіду та інноваційної діяльності, а також соціально-патріотичні та морально-етичні цінності у глобальному суспільно-економічному просторі.

## ВІЗІЯ УНІВЕРСИТЕТУ

Розвиток університету, як освітньо-наукового, інтернаціонального та соціально відповідального закладу вищої освіти, що забезпечує надання якісних освітніх послуг на рівні стандартів Європи, генерацію нових наукових знань та новітніх наукових досліджень, міжнародну академічну та інноваційну інтеграцію, сучасні матеріально-технічні засоби та розвинену інфраструктуру, доступність інклюзивного навчання та дуальної освіти, цифровізацію освітніх процесів та процедур управління, сприяння кар'єрному розвитку працівників та соціальну підтримку учасників освітнього процесу, виконання принципів академічної свободи та доброчесності, а також засад студентоцентрованості.

## СТРАТЕГІЧНА МЕТА

Забезпечення стійкості інноваційного розвитку Вінницького національного технічного університету та зміцнення його конкурентоспроможності у світовому освітньо-науковому просторі, досягнувши високих позицій у міжнародних і національних рейтингах. Це передбачається шляхом реалізації якісних освітніх і наукових програм, успішних соціальних проєктів, а також підготовки інноваційних лідерів майбутнього, здатних генерувати сучасні наукові знання та створювати передові технології.

Університет має перейти на нову траєкторію розвитку як центр формування унікального людського капіталу, впровадження інновацій в інженерній освіті, проведення провідних досліджень у галузях технічних, природничих, економічних наук і технологій. Важливим залишається продовження політики стабільності, толерантності та доброзичливості в колективі, а також збереження і примноження досягнень та найкращих традицій університету.



## Пріоритети програми

I **УПРАВЛІННЯ УНІВЕРСИТЕТОМ**

II **ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ**

III **НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ**

IV **МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ**

V **СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ**

VI **РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ, ФІНАНСОВЕ ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

# I Управління університетом

- **Посилення ролі колегіальних органів управління** – Вченої ради університету, вчених рад факультетів, органів громадського та студентського самоврядування у прийнятті важливих управлінських рішень.
- **Децентралізація та підвищення автономії структурних підрозділів**, розширення їхніх повноважень у питаннях організації освітнього процесу, наукової діяльності та матеріального стимулювання працівників.
- **Прозорість фінансової політики** – відкритість бюджету, колегіальне ухвалення рішень щодо розподілу коштів, ефективне та раціональне використання ресурсів.
- **Розвиток сучасної системи менеджменту**, заснованої на інтегрованій інформаційно-інноваційній системі управління, цифровізації процесів, удосконалення електронного документообігу та ефективної комунікації.
- **Регулярний зворотний зв'язок із колективом та студентством** через онлайн-опитування, зустрічі, публічну звітність керівництва щодо рішень, досягнень і фінансового стану університету.
- **Підтримка корпоративної культури, атмосфери довіри, толерантності, партнерства та спільної відповідальності за розвиток університету.**

## II Освітня діяльність

- **Удосконалити внутрішню систему забезпечення якості освіти** через впровадження сучасних навчальних, цифрових та інформаційних технологій. Створити ефективну систему оцінювання й контролю якості освітніх послуг та здійснювати постійний моніторинг якості освітнього процесу.
- **Розширювати спектр спеціальностей** та впроваджувати актуальні, гнучкі освітні програми за участю стейкхолдерів, із чітким урахуванням запитів роботодавців і світових тенденцій розвитку інженерної освіти та бізнесу.
- **Розвивати дистанційну форму навчання**, особливо для іноземних студентів, англійською та українською мовами, активно впроваджувати англійськомовні освітні програми підготовки здобувачів.
- **Модернізувати профорієнтаційну роботу**, посилити присутність Університету в інформаційному просторі, соціальних мережах, налагодити системну співпрацю зі школами, коледжами, підприємствами та організаціями; проводити регулярні Дні відкритих дверей та освітні заходи для абітурієнтів.
- **Забезпечити створення та впровадження якісних онлайн-курсів** на всіх кафедрах Університету, розвиток змішаних форм навчання, електронних освітніх платформ і цифрових сервісів.
- **Розвивати культуру академічної доброчесності**, підтримувати чесність, відповідальність і стандарти академічної етики в університетській спільноті.
- **Забезпечувати інклюзивне, комфортне та доступне освітнє середовище** для осіб з особливими освітніми потребами.
- **Розширювати англійськомовні програми підготовки**, зокрема на рівні магістратури, для інтернаціоналізації освіти й посилення міжнародної конкурентоспроможності Університету.
- **Активно розвивати дуальну освіту**, забезпечивши тісну інтеграцію навчального процесу з виробництвом та бізнесом, що сприятиме підвищенню практичної підготовки студентів і їх успішному працевлаштуванню.
- **Сприяти розвитку безперервної освіти**, перекваліфікації та підвищенню кваліфікації фахівців, розширюючи можливості «навчання впродовж життя» на базі Університету.

## III Наукова діяльність

- **Запровадити практику створення спільних науково-виробничих центрів** з провідними підприємствами та організаціями реального сектора економіки, розвиваючи партнерства для виконання прикладних досліджень і спільних інноваційних проєктів.
- **Зосередити наукові дослідження на напрямках**, пов'язаних із викликами національної безпеки, відбудовою країни, індустріалізацією, цифровізацією, енергетичною безпекою та сталим розвитком.
- **Розвивати мережу наукових лабораторій, центрів колективного користування обладнанням**, створити умови для оновлення матеріально-технічної бази, зокрема наукоємного лабораторного обладнання.
- **Створити Науковий парк ВНТУ** як центр інновацій, стартапів, технологічного підприємництва та комерціалізації наукових результатів; підтримувати академічне підприємство, у тому числі серед студентів та молодих науковців.
- **Сприяти розвитку фундаментальних і прикладних досліджень**, виконуваних за рахунок бюджетних коштів, цільових програм, міжнародних грантів та госпдоговірних тем; активізувати науку, спрямовану на вирішення регіональних проблем.
- **Розширити участь науковців ВНТУ у міжнародних і національних проєктах, програмах, грантах**; збільшити обсяг фінансування наукових робіт через активне залучення зовнішніх ресурсів.
- **Суттєво збільшити кількість публікацій у виданнях, індексованих у Scopus та Web of Science**, а також кількість міжнародних патентів і зареєстрованих об'єктів інтелектуальної власності; забезпечити підтримку університетських наукових журналів та їх включення до провідних наукометричних баз.
- **Упровадити сучасну електронну систему рейтингового оцінювання результативності наукової діяльності**, підвищити вимогливість до якості досліджень при збереженні стимулюючої системи заохочень.
- **Розширити можливості для стажувань науковців у провідних закордонних науково-дослідних центрах і університетах**, підтримувати академічну мобільність, міжнародні колаборації та спільні проєкти.
- **Забезпечити постійний моніторинг ефективності співпраці** зі стратегічними партнерами, залучати іноземних фахівців до освітньої та наукової діяльності, розвивати практику спільного використання обладнання і наукової інфраструктури.

## IV Міжнародна діяльність

- **Сприяти активному залученню студентів, викладачів і науковців** до участі в програмах міжнародної академічної мобільності та визнати їх невід'ємною складовою навчального процесу, забезпечивши автоматичне зарахування кредитів і оцінок, отриманих у межах мобільності.
- **Розширити практику стажувань науково-педагогічних і наукових працівників за кордоном** та в Україні шляхом укладання угод із закордонними університетами, науковими центрами та організаціями, що передбачатимуть чіткі робочі програми стажування.
- **Спільно з університетами-партнерами впроваджувати програми подвійних дипломів**, особливо на рівнях магістратури та PhD, із залученням міжнародних грантів і фондів підтримки освіти та науки.
- **Розширювати практику запрошення іноземних науковців**, викладачів, представників міжнародних компаній для читання публічних лекцій, проведення семінарів, тренінгів і майстер-класів.
- **Розробляти спільні освітні програми з університетами-партнерами**, що надають можливість отримання сертифікатів міжнародного зразка та підвищують конкурентоспроможність випускників на глобальному ринку праці.
- **Запроваджувати мікрокредитні міжнародні освітні програми** (літні школи, навчальні та наукові візити, тренінгові програми) з можливістю отримання кредитів ECTS за їх проходження, залучаючи як українських, так і іноземних студентів.
- **Налагодити ефективну співпрацю** з Міністерством закордонних справ України, посольствами України за кордоном, іноземними посольствами в Україні, міжнародними організаціями та компаніями для реалізації стратегічних заходів з інтернаціоналізації освіти та науки.
- **Розширювати міжнародне партнерство** у сфері науки та інновацій, забезпечувати участь ВНТУ в міжнародних наукових асоціаціях, консорціумах, проєктах і програмах, збільшувати кількість спільних досліджень і публікацій.
- **Активізувати участь Університету у світових університетських рейтингах**, підвищувати позиції ВНТУ за рахунок розвитку наукової та інноваційної діяльності, інтернаціоналізації освіти, публічності та відкритості.
- **Створити ефективну систему пошуку, супроводу та реалізації міжнародних грантів і проєктів**, спрямованих на підвищення якості освіти, розвиток наукового потенціалу та зміцнення міжнародного іміджу ВНТУ.
- **Розвивати міжнародну комунікацію**, популяризувати бренд ВНТУ у світі, підтримувати міжнародну спільноту випускників та сприяти зростанню впізнаваності Університету на глобальному рівні.

## V Студентське самоврядування

- **Створити належні умови** для успішного та безпечного опанування освітніх програм, проведення наукових досліджень, гармонійного поєднання навчання, праці, дозвілля й спорту, пріоритету здорового способу життя та формування лідерських якостей студентської молоді — майбутніх фахівців і лідерів відбудови України.
- **Забезпечувати дотримання законодавчих гарантій** стипендіального забезпечення, удосконалювати систему матеріальної підтримки студентів, зокрема шляхом розвитку позабюджетних стипендіальних фондів, грантових програм, цільових стипендій і проєктів соціальної підтримки студентів, які потребують особливої допомоги.
- **Дбати про соціальний захист здобувачів освіти**, забезпечувати підтримку студентів пільгових категорій, внутрішньо переміщених осіб, учасників бойових дій та їхніх сімей.
- **Активно підтримувати діяльність органів студентського самоврядування та студентських профспілкових організацій**, посилювати їх роль у прийнятті управлінських рішень, формуванні освітнього середовища, реалізації соціальних і культурних ініціатив.
- **Розвивати партнерство** з роботодавцями, створювати нові програми практики, стажувань і працевлаштування, сприяти реалізації проєктів дуальної освіти, щоб забезпечити конкурентоспроможність випускників на ринку праці.
- **Забезпечувати єдність** навчальної, наукової та інноваційної діяльності студентів, підтримувати їх участь у наукових гуртках, стартапах, інноваційних проєктах, сприяти розвитку студентського підприємництва.
- **Створювати сучасні простори** для навчання та відпочинку: облаштовувати студентські коворкінги, зони для роботи в командах, інноваційні простори, а також вуличні та внутрішні локації для психологічного розвантаження, спорту й дозвілля, підтримуючи ментальне та фізичне здоров'я студентів.
- **Підвищувати рівень безпеки, комфортності та якості проживання в гуртожитках**, упроваджувати сучасні стандарти сервісу, цифрові інструменти управління та прозорі процедури заселення.
- **Розвивати студентську культуру**, волонтерський рух, громадянську активність і патріотичне виховання, сприяти формуванню відповідальної, соціально активної й ініціативної студентської спільноти.

## VI Розвиток інфраструктури, фінансове та матеріально-технічне забезпечення

- **Створити гарантовано безпечні умови навчання та роботи** шляхом забезпечення доступності, обладнання та модернізації наявних укриттів, дотримання вимог пожежної безпеки, удосконалення систем відеоспостереження, контролю доступу та охорони території Університету.
- **Удосконалювати безбар'єрний університетський простір**, забезпечувати інклюзивний доступ до навчальних корпусів, гуртожитків та соціальних об'єктів Університету.
- **Покращити умови проживання в гуртожитках**: модернізувати житлові приміщення, санітарні зони, облаштувати простори для відпочинку та самопідготовки, упровадити сучасні стандарти сервісу та безпечного проживання.
- **Активно запроваджувати технології термомодернізації, енергозбереження та енергоефективності**, впроваджувати сучасні системи управління енергоресурсами, продовжити комплексні роботи з термомодернізації ГНК та НК №3, поширюючи успішні практики на інші корпуси.
- **Забезпечити розвиток спортивної інфраструктури**: створити умови для якісного проведення занять з фізичного виховання, спортивно-оздоровчих програм для студентів і працівників, підтримувати розвиток студентського спорту, масових та професійних спортивних ініціатив.
- **Удосконалити матеріально-технічну базу навчання та науки**: оновлювати лабораторії, навчальні аудиторії, комп'ютерні класи, забезпечувати сучасне обладнання для інженерної підготовки та науково-дослідної роботи.
- **Дотримуватись принципів прозорості та ефективної системи фінансового управління**, розширювати джерела фінансування за рахунок грантів, міжнародних програм, партнерських проєктів з бізнесом, залучення інвестицій у розвиток інфраструктури Університету.
- **Створювати інноваційні простори розвитку**: коворкінги, центри інженерної творчості, стартап-хаби, дослідницькі центри, що сприятимуть інтеграції освіти, науки, інновацій та підприємництва.



**ТУТ ФОРМУЄТЬСЯ МАЙБУТНЄ!**